

CISO-as-a-Service

En erfaren CISO – når virksomheden har brug for strategisk cybersikkerhedsledelse

Ikke alle virksomheder har behov for en fuldtidsansat *Chief Information Security Officer*, CISO.

De fleste har derimod behov for en erfaren sikkerhedsleder, der kan omsætte virksomhedens strategi, risikobillede og regulatoriske krav til konkrete beslutninger, governance og organisatorisk handling.

Med **CISO-as-a-Service** får virksomheden adgang til en erfaren CISO på deltid eller efter behov – uden omkostningerne og forpligtelserne ved en fastansættelse.

Ydelsen giver direction og bestyrelse en strategisk samarbejdspartner, der både kan rådgive, udfordre og sikre, at virksomhedens cybersikkerhedsarbejde bliver omsat til konkrete resultater.

Hvad skaber en ekstern CISO?

En ekstern CISO skaber sammenhæng mellem forretning, ledelse, IT og cybersikkerhed.

Rollen handler ikke alene om at identificere risici eller udarbejde politikker, men om at sikre, at cybersikkerhed bliver en integreret del af virksomhedens ledelse og beslutningsprocesser.

Det omfatter blandt andet:

- Strategisk rådgivning af direktion og bestyrelse.
- Etablering og udvikling af virksomhedens cybersikkerhedsstrategi.
- Governance, risikostyring og ledelsesrapportering.
- Prioritering og koordinering af sikkerhedsinitiativer.
- Ledelse af større sikkerheds- og transformationsprogrammer.
- Sparring med IT-ledelse, forretning og øvrige interessenter.

Tydeligt ejerskab og ledelsesmæssig forankring

Effektiv cybersikkerhed kræver klare roller og tydeligt ansvar.

Som ekstern CISO sikrer CISORA, at sikkerhedsarbejdet bliver organiseret og forankret på tværs af virksomheden.

Det indebærer blandt andet:

- Ejerskab (**Responsibility**) for koordinering og fremdrift af sikkerhedsarbejdet.
- Sparring og coaching af ledelsen omkring deres **Accountability**.
- Inddragelse af de rette fagområder og beslutningstagere (**Consulted**).
- Sikring af, at ledelse og interessenter modtager den nødvendige information (**Informed**).
- Etablering af governance, beslutningsfora og rapportering.

Resultatet er en organisation, hvor ansvar er tydeligt placeret, beslutninger træffes på et oplyst grundlag, og sikkerhedsarbejdet bliver en naturlig del af virksomhedens ledelse.

Cybersikkerhed med fokus på forretningen

Cybersikkerhed skal understøtte virksomhedens forretning – ikke stå i vejen for den.

Derfor tager CISORAs rådgivning altid udgangspunkt i virksomhedens strategiske mål, kritiske processer og risikobillede.

Målet er at skabe den rette balance mellem risikoreduktion, compliance og forretningsværdi, så sikkerhedsindsatsen bidrager til virksomhedens robusthed, konkurrenceevne og digitale udvikling.

Sammenhæng mellem strategi, compliance og implementering

En ekstern CISO skal kunne mere end at rådgive.

Der skal skabes sammenhæng mellem strategi, regulatoriske krav og den praktiske implementering i organisationen.

CISORA bistår derfor også med at planlægge, prioritere og lede implementeringen af sikkerhedsinitiativer samt sikre den nødvendige organisatoriske forankring og forandringsledelse.

Det betyder, at virksomheden ikke blot får anbefalinger – men en erfaren leder, der sikrer, at beslutninger bliver omsat til handling.

Dokumenteret erfaring

CISORA bygger på mere end 25 års erfaring inden for:

- Cybersikkerhed og informationssikkerhed.
- IT-ledelse og strategisk governance.
- Program- og projektledelse.
- Enterprise- og løsningsarkitektur.
- Digitale transformationer.
- IT- og OT-governance.
- Implementering af regulatoriske krav i komplekse og samfundskritiske organisationer.

Erfaringen omfatter blandt andet roller som CISO, programleder, IT-chef og strategisk rådgiver med ansvar for implementering af NIS2, DORA, Loven om Styrket Beredskab og ISO/IEC 27001 i større organisationer.

Typiske opgaver

En ekstern CISO kan blandt andet hjælpe virksomheden med:

- Strategisk rådgivning af direktion og bestyrelse.
- Etablering eller udvikling af CISO-funktionen.
- Governance, risikostyring og ledelsesrapportering.
- Implementering og modenhedsudvikling af cybersikkerhed.
- Ledelse af implementeringsprogrammer.
- Organisatorisk forankring og forandringsledelse.
- Leverandørstyring og tredjepartsrisici.
- Compliance med bl.a. NIS2, DORA, Loven om Styrket Beredskab og ISO/IEC 27001.
- Sparring med interne sikkerheds- og IT-funktioner.
- Forberedelse til- og deltagelse i audits
- Krisestyring og bistand til stamme (IT- eller Cybersikkerhedskriser)

Hvornår giver en ekstern CISO værdi?

En ekstern CISO er ofte den rette løsning, når virksomheden:

- ikke har behov for en fuldtidsansat CISO
- ønsker adgang til strategisk sikkerhedsledelse på executive niveau
- står over for implementering af NIS2, DORA, LOSB eller ISO/IEC 27001
- ønsker at styrke governance, risikostyring og compliance
- mangler ledelseskapacitet til at drive sikkerhedsarbejdet
- ønsker en erfaren sparringspartner for direktion og bestyrelse

Vil du vide, hvordan en ekstern CISO kan styrke virksomhedens cybersikkerhed, governance og ledelsesgrundlag? Kontakt CISORA for en uforpligtende dialog.